



Lantegi Batuak

Ehuneko ehun gai Cien por cien capaces



Lantegi Batuak

Un modelo de gestión sostenible para el desarrollo de un proyecto social



Lantegi Batuak en Bizkaia

Somos una organización no lucrativa que genera **oportunidades laborales adaptadas** a las personas con **discapacidad**, preferentemente intelectual, y de **Bizkaia**, con el fin de lograr su **máximo desarrollo y calidad de vida**.

Para conseguirlo, desarrollamos iniciativas sostenibles y competitivas, facilitando a cada persona con discapacidad los apoyos requeridos en su itinerario de inclusión social y laboral.

Inclusión
Cohesión social
Desarrollo
Tecnología
Multisectorial
Calidad de vida



3.094



Personas

83% PcD



Discapacidad

60% PcDi



Intelectual

15% PcDi



En empresas

74 M€



Ventas

16 M€



Subvenciones

82% Aut



Ventas/Ingresos

Nuestro modelo de inclusión socio-laboral

Para personas con discapacidad

Inclusión

- Centro Especial de Empleo en actividades industriales y de servicios.
- Desarrollo en condiciones adaptadas y en sectores competitivos.

- El Servicio o Centro Ocupacional: favorece la participación activa en un entorno sociolaboral, favoreciendo un mayor reconocimiento y valoración social.



- Buscamos oportunidades, sensibilizando y asesorando a las empresas.
- Facilitamos que las personas con discapacidad puedan trabajar en empleos normalizados, privados o públicos.

- Ayudamos a conocer el puesto más adecuado para cada persona, según sus aspiraciones, capacidades y expectativas.

- Formación adaptada, práctica, enfocada al desarrollo de capacidades y profesional, orientada hacia la inclusión en el mercado de trabajo.

Industrial



Transformaciones Metálicas

- Corte y estampación
- Plegado
- Torneado
- Punzonado
- Mecanizado
- Soldadura



Ensamblajes Electromecánicos

- Integración de componentes electromecánicos
- Procesado de cable
- Fabricación y montaje de aparellaje eléctrico
- Tampografía



Electrónica

- Diseño de circuitos electrónicos
- Equipamiento de última generación
- Test in circuit y test funcional
- Equipos de inspección automática 3D
- Soldadura selectiva, marcado laser
- Barnizado
- Rayos X



Logística

- Manipulado, retractilado, enfajado
- Verificación y reprocesos, packaging y kits
- Logística de almacenes
- Logística auxiliar de producción y kitting



**2.207 personas,
86% con discapacidad**

Servicios

**762 personas,
81% con discapacidad**



Jardinería

- Mantenimiento de parques y jardines
- Recuperación paisajística y eliminación de especies invasoras
- Mantenimiento de juegos infantiles



Limpieza

- Limpiezas de infraestructuras, edificios residencias y polideportivos
- Limpieza viaria y especiales
- Facility services



Marketing Directo

- Marketing promocional
- Clasificación postal
- Mailing, mecanizados y manipulados
- Distribución publicitaria
- Almacenaje, logística y transporte



Gestión Documental

- Backoffice outsourcing
- Grabación y gestión de bases de datos
- Digitalización y gestión documental
- Destrucción confidencial de documentos



Servicios Auxiliares

- Vending
- Alquiler de ayudas técnicas
- Comida a domicilio
- Lavado ecológico de vehículos
- Facility services



Certificaciones

Q de plata: a la **excelencia en al gestión.**

Calidad: Certificación de **Calidad ISO-9001:2015** e **IATF16949** (Automoción), en algunos centros.

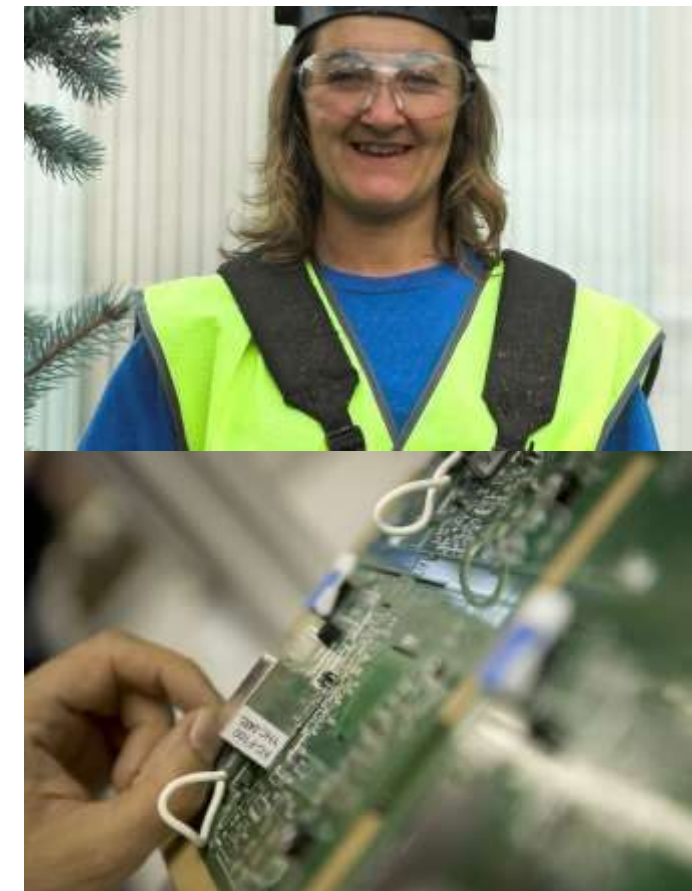
Prevención: Auditoría Registrada de **Prevención de Riesgos Laborales** y Certificación del **Sistema de Gestión de la Prevención OHSAS 18001:2007.**

Medio Ambiente: **Calificación ambiental** de proveedores y contratistas e **ISO 14001:2004** de la actividad de Servicios Medioambientales y los centros Dokudea, Zalla y Getxo.

Contratistas: **Calificación de contratistas** con la administración pública, estatal y autonómica.

Igualdad: Entidad colaboradora de **Emakunde** en igualdad de oportunidades de mujeres y hombres.

Interés social: Entidad declarada de **Interés Social por el Gobierno Vasco.**



Contabilidad Social: Resultados 2018

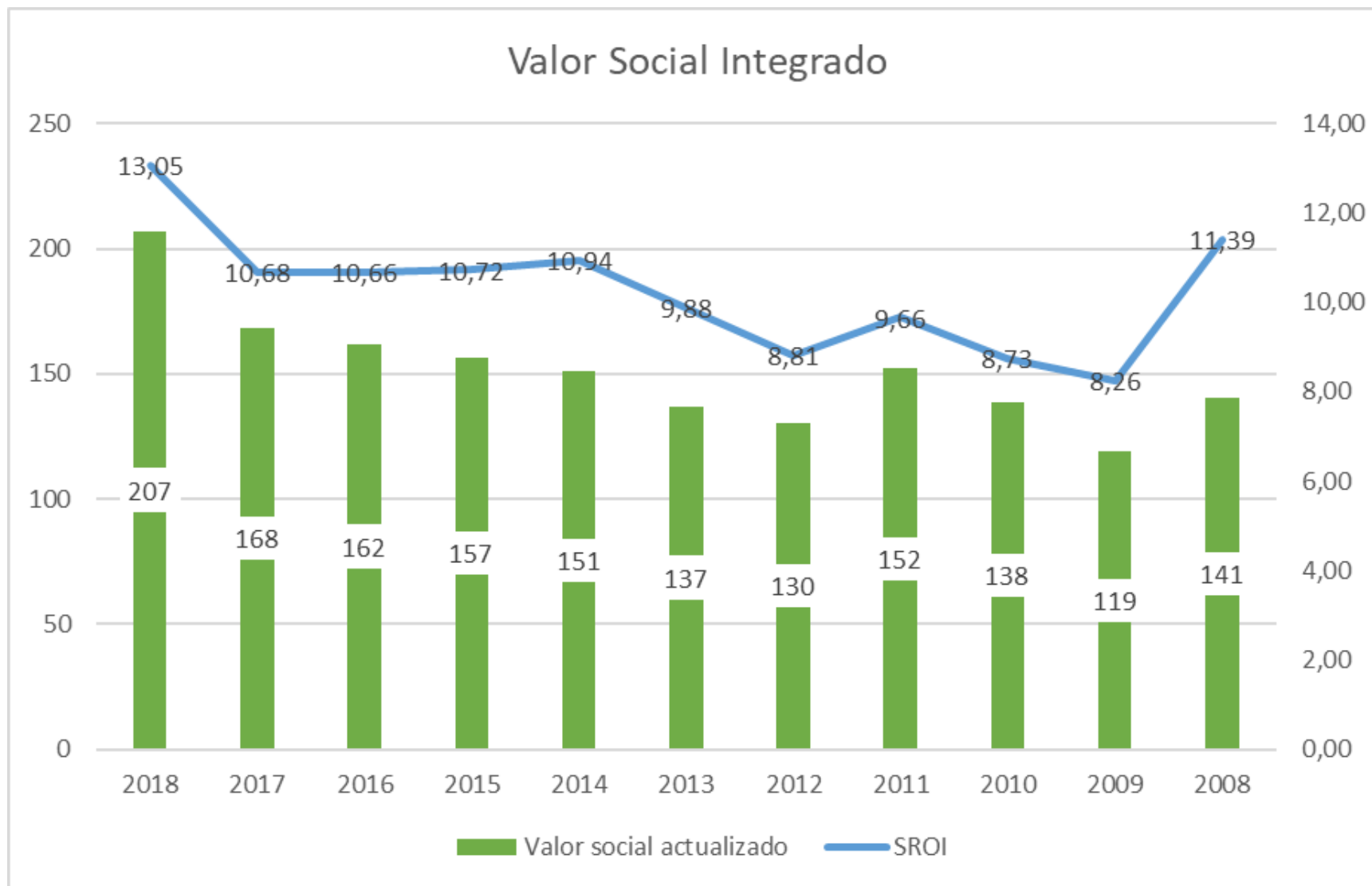
	SOCIEDAD	USUARIOS / FAMILIAS	AAPP	CLIENTES (n)	TRABJ.
VALOR SOCIAL GENERADO	51.571.388 €	23.778.783 €	15.088.436 €		32.126.655 €
VALOR MOVILIZADO COMPRA PROVEEDORES	16.123.857 €		8.089.484 €		4.534.892 €
VALOR MOVILIZADO INVERSIONES	1.878.752 €		942.587 €		528.406 €
VALOR TRANSFERIDO CLIENTES	30.959.622 €		11.571.923 €	30.959.622 €	10.082.075 €
VALOR SOCIAL DE MERCADO DE HABER [VES-H]	100.533.618 €	23.778.783 €	35.692.431 €	30.959.622 €	47.272.027 €
VALOR GENERADO A CLIENTES	74.179.989 €			74.179.989 €	
VALOR SOCIAL DE MERCADO DE DEBE [VES-D]	74.179.989 €	0 €	0 €	74.179.989 €	0 €
AHORRO A LA ADMINISTRACIÓN	5.841.337 €		5.841.337 €		
VALOR SOCIAL DE NO MERCADO	26.360.664 €	25.221.618 €	5.594.361 €		413.694 €
EXTERNALIDADES +	278.531 €				
VALOR SOCIAL DE NO MERCADO [VSNM]	32.480.532 €	25.221.618 €	11.435.698 €	0 €	413.694 €
VALOR SOCIAL ESPECÍFICO DEBE (Mercado + No Mercado) [VSE]	106.660.521 €	25.221.618 €	11.435.698 €	74.179.989 €	413.694 €
VALOR SOCIAL INTEGRADO [VASI]	207.194.139 €	49.000.401 €	47.128.128 €	105.139.611 €	47.685.721 €
VALOR AJUSTADO A AÑOS ANTERIORES	133.014.150 €				
VALOR EMOCIONAL	48.561.126 €	11.484.469 €	11.045.655 €	24.642.096 €	11.176.341 €
VALOR SOCIO-EMOCIONAL [VASE]	255.755.266 €	60.484.870 €	58.173.783 €	129.781.707 €	58.862.062 €

207 Millones € de valor total generado en 2018

Resultados: Valor Social 2018



Cálculo constante en el tiempo



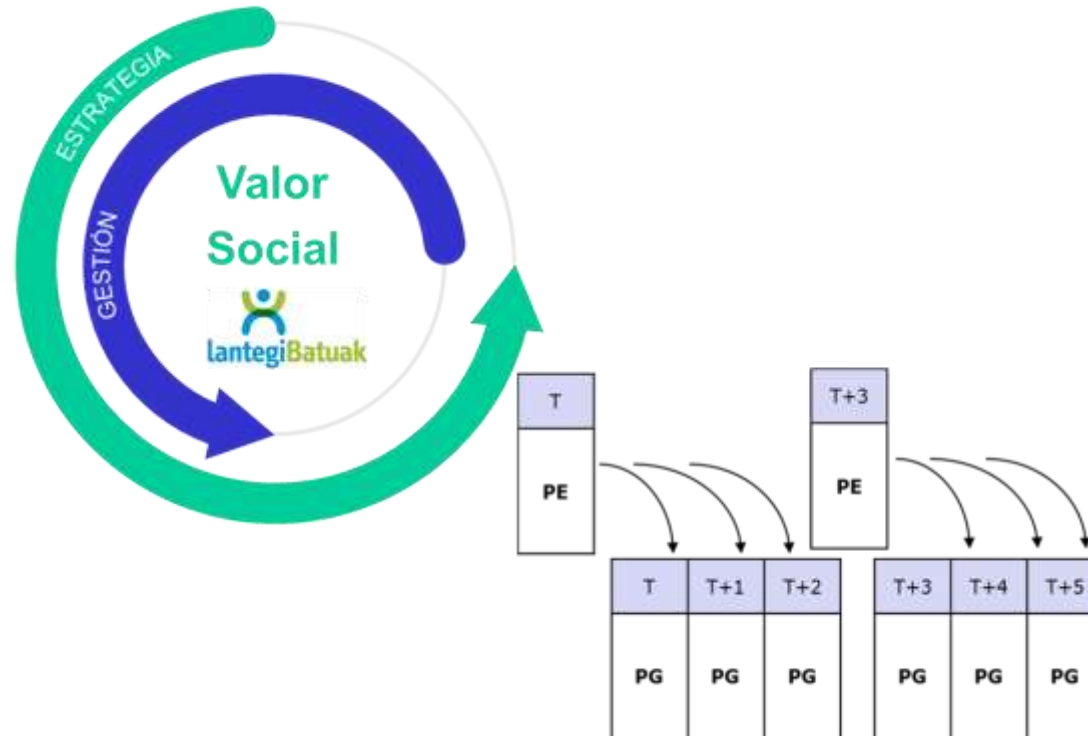
Total de Valor social integrado generado por ejercicio (en millones €)



Tenemos implantada la Contabilidad Social en nuestra organización, y ahora qué hacemos con ella ??

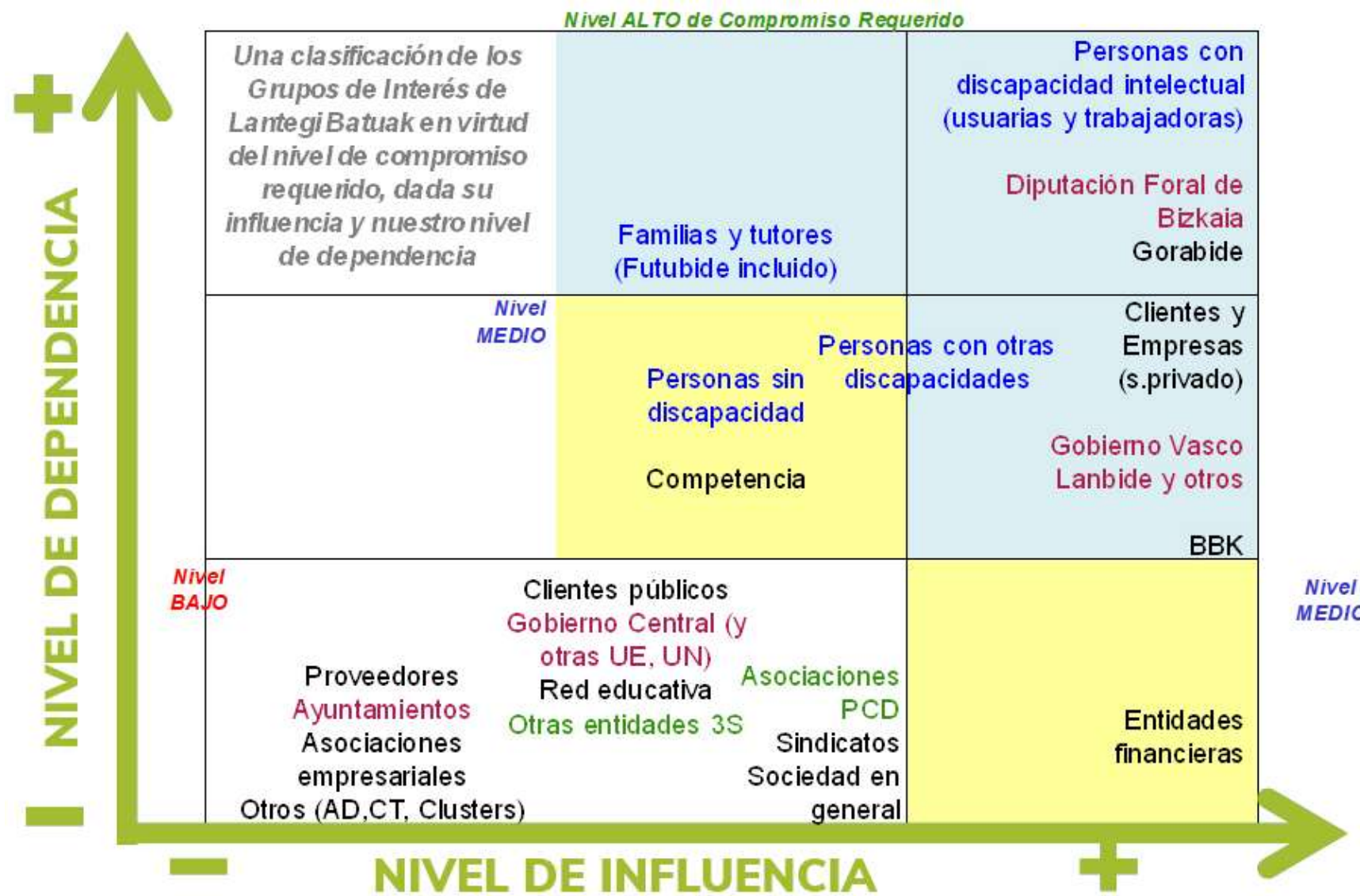
Nuevo paso: Integración en la Gestión Estratégica

Cómo integrar el Valor Social en la Gestión Estratégica de LANTEGI BATUAK...



...Y en el proceso, actualizar el modelo de contabilidad social de LANTEGI BATUAK

Orientación a los Grupos de Interés



Proyecto Valor Social - Estrategia

MATRIZ DE ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO CON LAS VARIABLES DE VALOR (PERIODO ESTRATÉGICO - OBJETIVOS)	puestos de trabajo para pcd	Anticipación proactiva al desarrollo normativo Externalidades positivas	Paz social	Transparencia	Ahorro contributivo	Incremento ingresos familiares	Efecto tractor sobre entidades del sector	Servicio + Valor social+ reinversión en colectivo	Ejemplo transformador	Valor agregado en proveedores y clientes	Incremento de la autonomía	Valor emocional	TOTAL
GR1. Rentabilidad actividades													
GR2. Estrategia marketing													
GR3. Eficiencia industrial													
GR4. Empleo mayor VA													
GR5. Optimización recursos													
GR6. Apoyos envejecimiento													
PA1. Incremento oferta servicios.													
PA2. Personalización apoyos													
PA3. Capacitación pcd													
PA4. Satisfacción pcd													
OF1. Capacitación gestores/gestoras													
OF2. Desarrollo psd													
OF3. Organización eficiente													
OF4. Cohesión interna													
OF5. Participación en redes													
DI1. Nuevos negocios													
DI2. Nuevas actividades y sectores													
DI3. Modelo de innovación													

Proyecto Valor Social - Estrategia

MATRIZ DE ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO CON LAS VARIABLES DE VALOR (NIVEL PROGRAMÁTICO. MISIÓN Y VISIÓN)	puestos de trabajo para pcd	Anticipación proactiva al desarrollo normativo	Externalidades positivas	Paz social	Transparencia	Ahorro contributivo	Incremento ingresos familiares	Efecto tractor sobre entidades del sector	Servicio +Valor social+ reinversión en colectivo	Ejemplo transformador	Valor agregado en proveedores y clientes	Incremento de la autonomía	Valor emocional	TOTAL
<p>MISIÓN: Somos una organización no lucrativa que genera oportunidades laborales adaptadas a las personas con discapacidad, preferentemente intelectual y de Bizkaia, con el fin de lograr su máximo desarrollo y calidad de vida.</p> <p>Para conseguirlo, desarrollamos iniciativas sostenibles y competitivas, facilitando a cada persona con discapacidad los apoyos requeridos en su itinerario de inclusión social y laboral.</p>														
<p>VISIÓN: Ser la empresa social de referencia en Bizkaia y así, contribuir a la sostenibilidad y cohesión del Territorio conjugando la capacidad de aportar soluciones avanzadas a los Clientes con el apoyo y acompañamiento hacia la inclusión de las Personas con discapacidad, especialmente de aquellas con mayores dificultades de acceso al mercado del trabajo su itinerario de inclusión social y laboral</p>														

Proyecto Valor Social - Estrategia



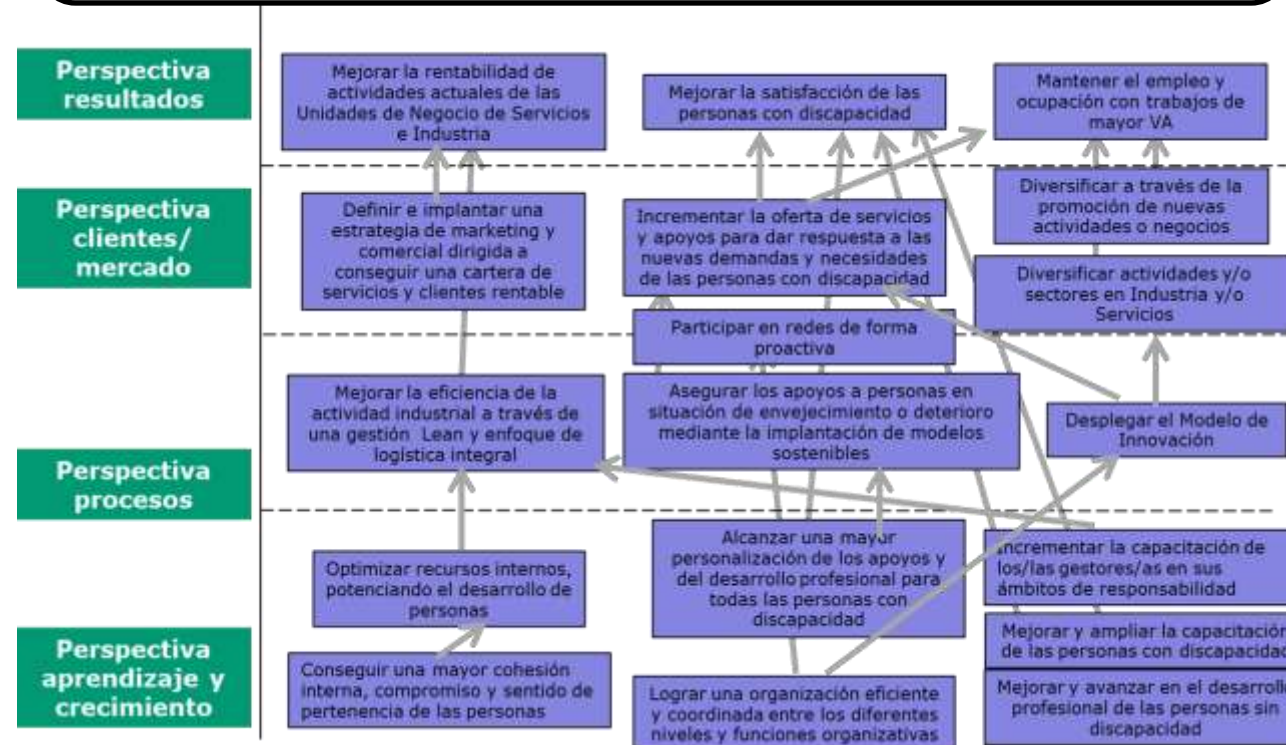
Grupos de interés prioritarios –categorías.

¿La Estrategia está orientada a todos ellos?

¿Encontraríamos una línea lógica de conexión entre los objetivos del periodo, la Misión de LANTEGI BATUAK y el valor para los grupos de interés prioritarios?

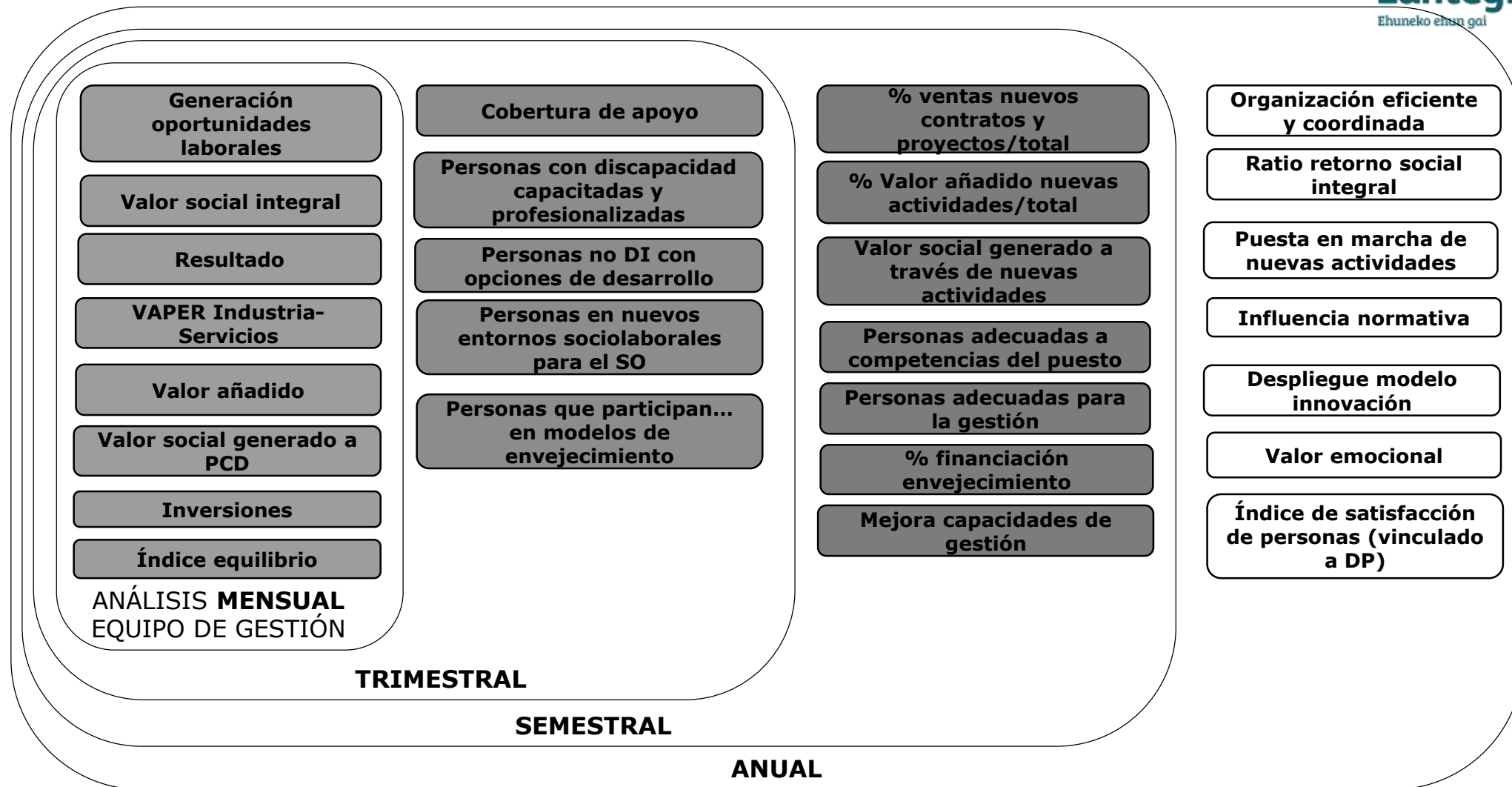
MISIÓN: Somos una organización no lucrativa que genera oportunidades laborales adaptadas a las personas con discapacidad, preferentemente intelectual y de Bizkaia, con el fin de lograr su máximo desarrollo y calidad de vida.

Para conseguirlo, desarrollamos iniciativas sostenibles y competitivas, facilitando a cada persona con discapacidad los apoyos requeridos en su itinerario de inclusión social y laboral



Incorporación del Valor Social a la gestión estratégica.

Diferentes niveles de seguimiento y gestión



OTRAS APLICACIONES DE LA CONTABILIDAD SOCIAL



Estado de Informe No Financiero

Cuestiones Medioambientales

Cuestiones sociales y relativas al personal

Respeto de los derechos humanos

Lucha contra la corrupción y el soborno

Sociedad

DIÁ MUNDIAL DEL MEDIO AMBIENTE
"Educar con la naturaleza"



#igualdadParaTodas

Plena inclusión
Cantabria

Todas podemos trabajar



Convención Internacional sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.
Artículo 5. "Igualdad y no discriminación"



RIESGOS

POLÍTICAS

INDICADORES

RESULTADOS

Otro proyecto: Aplicación en licitaciones públicas

Objetivo



Identificar los principales factores que influyen en la compra pública en España



Detectar problemas vinculados y establecer mecanismos para mejorar la eficiencia de estas licitaciones públicas



Desarrollar una herramienta que permitan evaluar de manera objetivo el valor total generado en los procesos de licitación pública.



Lantegi Batuak

Ehuneko ehun gai Cien por cien capaces

Moitas grazas

Eskerrik asko

Muchas gracias



@lantegibatuak

Ramón Bernal

www.lantegibatuak.eus

www.cienporciencapaces.com